

# Atenas logró exportar un modelo profesional de dirigente

*Dr. José Arnoletto*

*Presidente del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba Ex presidente y actual tesorero del Club Atenas*

consejo

Profesional de Ciencias  
Económicas de la Ciudad  
Autónoma de Buenos Aires

*Fuente: Revista Consejo Año V – Nº 22 – Mayo 2012 – ISSN 1851-6610*

**Atenas, el club modelo del básquet argentino, tiene un presupuesto anual que incluye los ingresos por auspiciantes, venta de entradas proyectadas, cuotas sociales, gastos de estructura de la institución y las mejoras previstas.**

### **CONSEJO ¿Qué rol tiene el deporte en su vida como profesional en ciencias económicas?**

J. ARNOLETTO El deporte siempre ocupó un lugar preponderante en mi vida tanto personal como profesional. Me dediqué a él en mi época de estudiante; pude canalizar así, a través de la práctica activa del mismo, las tensiones que surgen por las presiones de los exámenes.

Luego de graduado tuve la posibilidad de continuar practicándolo, lo que me sirvió para expandir mis relaciones, relacionarme con otros colegas que practican deportes y así vincularme con el Consejo Profesional también, en el que participo como jugador en las Olimpíadas Nacionales y Regionales desde 1995.

El deporte en general, y aún más el deporte colectivo, permiten desarrollar fortalezas en trabajo en equipo, respeto por los demás, responsabilidad para asumir compromisos y solidaridad, valores que han sido de fundamental importancia en mi vida profesional.

### **Atenas de Córdoba es un lujo no sólo en lo deportivo, sino en lo institucional. ¿En esa fórmula tiene que ver el hecho de ser conducido por profesionales?**

El club Atenas, al que primero me vinculé como jugador y luego como dirigente, siempre fue conducido con un sentido empresario por profesionales que, tanto en sus actividades particulares como en el Club, supieron equilibrar la solvencia económica de los proyectos emprendidos y su consolidación institucional sin perder de vista los éxitos, en este caso sociales y deportivos.

En la conformación de los planteles siempre se buscó un equilibrio entre las aptitudes deportivas de técnicos y jugadores y sus condiciones personales, buscando que nuestro público y los anunciantes se identifiquen con la calidad humana de nuestro plantel tanto como con sus calidades técnicas.

Asimismo, antes de las contrataciones de jugadores se elabora un presupuesto anual que incluya los ingresos por auspiciantes, venta de entradas proyectadas, cuotas sociales, a los que se restan los gastos de estructura del Club y las mejoras previstas para hacerse en el año, y sólo con el remanente se arma el equipo deportivo profesional. Nunca se firma un contrato sin la seguridad de que pueda pagarse; los directivos firmamos avales personales para participar de los torneos, para los contratos de alquiler de viviendas, y eso nos compromete a ser austeros.

### **¿Por qué algunos clubes de básquet fracasan en el desarrollo institucional y otros no? ¿Los primeros fracasan en la contratación de los jugadores?**

Cada club tiene una estructura distinta. Existen clubes con muchos socios, un arraigo fuerte en su comunidad y participación principal en otros deportes, donde el básquet es una actividad secundaria. En éstos el básquet tiene apoyo algunos años, y se destinan recursos más por el gusto de algún dirigente aficionado a este deporte que por convicción. Así los proyectos suelen no tener continuidad y, si bien a veces se logra éxito deportivo, no consiguen arraigar el básquet entre sus asociados.

Otros clubes se formaron o impulsaron por apoyos gubernamentales, que suelen ser cortoplacistas y de un exitismo absoluto; no hay lugar para proyectos autosustentables, no desarrollan divisiones inferiores, no promueven la cantera de jugadores, ya que esto no trae resultados deportivos rápidos. Esto habitualmente lleva al desmantelamiento de la estructura en cuanto el apoyo económico oficial disminuye. En nuestra Liga Nacional es conocido este tipo de proyectos que duraron algunos años. Otros actualmente florecen y sin dudas surgirán otros nuevos. Estos proyectos suelen causar daño, ya que por disponer de "plata dulce" suelen elevar las cotizaciones de mercado de los contratos de jugadores y técnicos, lo que dificulta los presupuestos de quienes no cuentan con esos apoyos.

El tercer grupo de clubes es aquel en el cual el básquet está en la génesis de la institución. Se respira básquet, se trabaja fuertemente en divisiones inferiores en el desarrollo de nuevos valores que, además de la búsqueda de éxito deportivo, logran contener dentro de un club muchos chicos que, si no, estarían en las calles o detrás de una computadora o de la TV.

### **¿Han recibido consultas de otros clubes pidiendo consejos sobre la orientación profesional que se aportó a la conducción de Atenas?**

Atenas siempre ha sido semillero de directores técnicos, de jugadores y también de dirigentes. Una de las experiencias más lindas fue la relación de Atenas con el Club de Regatas de Corrientes, a donde diez años atrás marchó un grupo de dirigentes, técnicos y jugadores a colaborar en el desarrollo del básquet en dicha provincia. Hoy, con orgullo, Regatas compete en la Liga Nacional, fue Campeón de la Liga de las Américas y posee un interesante desarrollo de jugadores locales.

También fuimos convocados hace dos años por el club Instituto de Córdoba para colaborar en su desarrollo comercial, y mucho orgullo nos da verlos cercanos al ascenso del Nacional B de fútbol a la primera división y observar que muchos de sus jugadores son producto de su cantera. Asimismo, en el básquet llegaron a las instancias finales del Torneo Federal y estarán sin dudas compitiendo en los torneos nacionales por muchos años más.

Son varios los ejemplos de consultas acerca de nuestro modelo dirigenal en clubes del interior de nuestra provincia, y con orgullo colaboramos en lo que se pueda.

### **¿Promueven en el club la formación profesional de los deportistas?**

Para que un jugador de las inferiores pueda residir en el albergue de jugadores debe estar estudiando. Tenemos un seguimiento muy cercano en esto, ya que lamentablemente sabemos que son muy pocos los que podrán triunfar económicamente en el deporte, y nuestra misión es preparar integralmente a los deportistas. Tuve la suerte de jugar en la primera división del Club

hasta los 38 años y entrenar con jóvenes de la mitad de mi edad. Esto permite transmitir con el ejemplo que se puede hacer más de una cosa en la vida y no sólo dedicar las 24 horas al deporte.

Como ejemplos destacados de formación integral, nuestros jugadores que han emigrado a Europa o a Estados Unidos lo hicieron manejando el inglés con fluidez. Muchos son profesionales de medicina, ciencias económicas, abogados, ingenieros, técnicos, managers de jugadores y han ejercido diversos oficios, donde, al tiempo de haber dejado el básquet, han demostrado ser exitosos en sus carreras profesionales, con excelentes condiciones para trabajar y liderar equipos y, fundamentalmente, son buenas personas.

